

# הפקולטה לניהול טכנולוגיה

תשע"ה

ד"ר דוד רז  
פרופ' אריק שדה  
ד"ר איל בריל

ראש התוכנית לתואר שני:  
ראש התוכנית לתואר ראשון:  
סגן ראש התוכנית לתואר ראשון:

## מבוא

פקולטה ייחודית המציעה תואר ראשון B.Sc. ותואר שני M.Sc. בניהול טכנולוגיה. התוכנית מבוססת על לימודי ניהול, הנדסה וטכנולוגיה אשר מותאמים ונדרשים על ידי ארגונים וחברות עתירות ידע וטכנולוגיה בתחומי השירותים, הממשל ותעשיות מתקדמות.

הפקולטה מטפחת בקרב תלמידיה את היכולת לנהל ולהוביל פרויקטים ותהליכים ארגוניים במערכות ייצור, שירותים וממשל תוך בנייה של ראייה וחשיבה מערכתית, יכולת ניתוח אנליטית וכמותית, תפישה כלכלית, העצמת היצירתיות, החדשנות ופתרון בעיות ניהוליות מורכבות.

הסטודנטים נחשפים לעושר רב של לימודי מדעים המעניקים רקע נרחב להבנה וניתוח תהליכים בארגונים, בסביבת העבודה ובמרחב העסקי בו פועלים אותם ארגונים. הרקע המדעי חשוב מעין כמותו בטיפוח רמה אנליטית גבוהה.

לימודי ההנדסה והטכנולוגיה הרבים והמגוונים מקנים לסטודנטים את הכישורים והידע, לו הם זקוקים בפעילותם השוטפת כאנשי ניהול טכנולוגיה. יכולת המנהיגות והניהול מועשרת בעזרת מגוון גדול של קורסי ניהול אקדמיים ופרקטיים כאחד.

קורסי הכלכלה מבססים את הניתוח האנליטי ומגבשים בקרב הסטודנטים ראייה נוספת של בעיות תכנון והקצאת משאבים, בעוד הקורסים הכמותיים מחדדים את היכולת להביא לידי ביטוי פתרון בעיות מורכבות בעזרת שימוש בשיטות קלאסיות ומתקדמות.

רוח היזמות, החדשנות, היצירתיות והראיה המערכתית רווחת בכל תחומי הלימוד.

## סגל אקדמי

הסגל האקדמי של הפקולטה לניהול טכנולוגיה מורכב ברובו מבעלי דרגות אקדמיות גבוהות. הקידום המקצועי הוא בגין ההוראה, המחקר, הפרסום המדעי, והתרומה לפקולטה לניהול טכנולוגיה. הסגל צבר ניסיון רב באקדמיה, ובתעשייה בתחומים בהם עוסקת ניהול טכנולוגיה. הפקולטה לניהול טכנולוגיה כוללת את התכנית לתואר ראשון ואת התוכנית לתואר שני בניהול טכנולוגיה. אנשי הסגל עוסקים במחקר והוראה.

מר מיכאל בנדרסקי	פרופ' אריה בן דוד	ד"ר גילה אלברט (חל"ת)
ד"ר גיל גרינשטיין	ד"ר אמנון גונן	ד"ר אייל בריל
ד"ר יוסי טנאי	ד"ר נעמי זיתוני	ד"ר ורד הולצמן (חל"ת)
ד"ר אירנה מילשטיין	ד"ר ענת מאיר	מר אוריאל ישראלי
פרופ' מוטי פרנק	רו"ח מנשה נצראל	פרופ' עמוס נוטע
ד"ר שלמה קנדלשיין	ד"ר סיגל קורדובה קורל	עו"ד אורנה קופולוביץ (בר-נס)
ד"ר דוד רז	מר אהרן רטנר	ד"ר ערן רובין
		פרופ' אריק שדה

## סגל מנהלי

רכזת דקאן והתכנית לתואר ראשון: **אילנה בן נון סיוסקל**

רכזת דקאן והתכנית לתואר שני: **אתי חכים**

## תכנית הלימודים לתואר ראשון B.Sc. בניהול טכנולוגיה

תכנית הלימודים לתואר ראשון בניהול טכנולוגיה מתמקדת בצרכים המיוחדים של התעשייה הישראלית, ובמיוחד בתעשייה עתירת ידע (High Tech). הלימודים נמשכים ארבע שנים לקראת התואר B.Sc. בניהול טכנולוגיה.

ראש התוכנית: פרופ' אריק שדה  
סגן ראש התוכנית: ד"ר איל בריל

רכזת התוכנית: גב' אילנה בן נון סיוסקל  
בניין 1, חדר 613  
טל: 03-5026744, פקס: 03-5026744  
דוא"ל: ilanab@hit.ac.il

### ייעוד

התכנית מיועדת להכשרת בוגרים לתפקידי ניהול בחברות ובארגונים טכנולוגיים, בתעשייה ובמגזר השירותים, העוסקים בחיי היום-יום בניהול פרויקטים, או בניהול קבוצות מקצועיות. התכנית מתאימה גם לאנשים שימלאו מגוון תפקידים בתעשייה עתירת הידע, בתחומים, כגון: ניהול תפעול ולוגיסטיקה, ניהול משאבי אנוש, שיווק, תכנון ובקרה ואבטחת איכות.

### מבנה התכנית

תכנית הלימודים משתרעת על-פני ארבע שנות לימוד, והיא נבנתה כך, שתתאים גם לתלמידים, שאינם בעלי רקע טכנולוגי/מקצועי מוקדם (בוגרי מגמות עיוניות בבתי-ספר תיכוניים, או במסלולים מקבילים). הלימודים מתנהלים בשלשה מסלולים: **לימודי בוקר רגילים, ושני מסלולי לימוד גמיש**. במסלול לימודי הבוקר משלים הסטודנט את לימודיו ב- 4 שנים = 8 סמסטרים, ואילו במסלול הגמיש המיועד לסטודנטים עובדים, לומדים כל שבוע ביום שישי ושני ימים אחרי הצהריים. במסלול הגמיש הנוסף יום הלימודים המלא הוא יום אחר מימי השבוע. במסלול הגמיש משלמים את הלימודים ב- 4 שנים = 11 סמסטרים (מתוכם 3 סמסטרי קיץ).

בסמסטרים הראשונים נלמדים מקצועות המדעים (מתמטיקה, פיסיקה) ובהמשך המקצועות הטכנולוגיים (מכניקה, אלקטרוניקה), המיועדים לתת לתלמיד רקע בסיסי והבנה של אופי העבודה, המבוצעת בידי מהנדסים ובעלי מקצועות מדעיים וטכנולוגיים בתעשייה.

במקביל למקצועות אלה נלמדים מקצועות הרקע לניהול, כגון: כלכלה ומימון, שיווק, התנהגות ארגונית ויישומי שיטות כמותיות, המכשירים את הדרך ללימוד מקצועות הניהול המתקדמים יותר ומקצועות הניהול הטכנולוגי בפרט.

נוסף על כך, השנתיים האחרונות מוקדשות למקצועות הליבה של ניהול טכנולוגיה, כגון: ניהול התפעול, ניהול פרויקטים, ניהול מערכות לוגיסטיות ושרשרות אספקה, יישומי מערכות מידע, סחר בין-לאומי ועוד.

בשנה האחרונה ללימודים יוכל כל סטודנט לבחור שישה מקצועות בחירה מבין מסלולי הלימוד הבאים\*:

- א. ניהול פרויקטים
- ב. ניהול מערכות מידע
- ג. ניהול משאבי אנוש
- ד. ניהול התפעול ולוגיסטיקה
- ה. תעשייה וניהול

\* פתיחת מסלול בחירה מותנית במספר הנרשמים למסלול

## תשתיות

הפקולטה נעזרת בתשתיות המכון, כמו: ספרייה, מעבדות, מרכז חישובים. המחלקה רכשה מגוון תוכנות מחשב ייחודיות בתחומי ה-ERP, ניהול פרויקטים, סימולציה, סטטיסטיקה, כריית נתונים, חקר ביצועים ופיתוח תוכנות. הסטודנטים לומדים במעבדות מחשבים ובמעבדת מערכות ייצור משולבות מחשב.

## הרכב תכנית הלימודים

להלן פירוט הפרקים העיקריים בתכנית הלימודים:

### 1. לימודי יסוד

- א. לימודי מדעים (מתמטיקה, פיסיקה וכימיה).
- ב. לימודים טכנולוגיים (אלקטרוניקה ומערכות מידע).
- ג. לימודי רקע לניהול (סטטיסטיקה, חקר ביצועים, התנהגות ארגונית וכלכלה).
- ד. לימודי ניהול (מבוא לניהול וארגון, שיווק, מימון, חשבונאות, דיני עסקים וקניין רוחני).
- ה. לימודי תשתית.

### 2. מקצועות המסלול בניהול טכנולוגיה

- א. לימודי ניהול טכנולוגיה (ניהול טכנולוגיה, ניהול התפעול ולוגיסטיקה ניהול פרויקטים, ניהול כוח-אדם עתיר ידע, כלכלה תעשייתית, הנדסת איכות ועוד).
- ב. יישומי מחשב ומערכות מידע בניהול (סימולציה, מערכות ייצור משולבות מחשב, מעבדה בניהול פרויקטים, מערכות מידע ארגוניות (ERP)).

### לימודי בחירה בניהול טכנולוגיה

מוצעים קורסי בחירה מתחומי הלימוד השונים של ניהול טכנולוגיה, סטודנט יבחר שישה קורסי בחירה מתוך הרשימה המוצעת להלן. לא כל הקורסים הרשומים ברשימה נפתחים מדי שנה. הערה: ניתן לבחור מסלול לימודי בחירה כפי שמוצג להלן. הסטודנט מחויב להשתתף בסמינרים ובימי עיון, המתקיימים בפקולטה לניהול טכנולוגיה בהיקף של שמונה מפגשים במשך שנות הלימוד, כפי שיקבע ראש התוכנית של התואר הראשון. עמידה בתנאי נוכחות בימי העיון תיבדק בתהליך בדיקת הזכאות לתואר.

## קורסי הליבה בתכנית:

- יסודות ניהול טכנולוגיה (70086)
- מבוא לכלכלה מיקרו ומאקרו (70078)
- ניהול פרויקטים א' (70017)
- מבוא למערכות מידע (70082)
- חקר ביצועים א' (70083)
- סטטיסטיקה לניהול (70007)
- תורת המימון (70076)

## מסלולי לימוד – בחירה

תכנית הלימודים לתואר ראשון של הפקולטה לניהול טכנולוגיה מציעה לסטודנטים התמקדות באשכול קורסי בחירה מתחומי ניהול הטכנולוגיה, אשר נקראת מב"ט (מסלול בחירה בניהול טכנולוגיה). על פי הנחיות המועצה להשכלה גבוהה, תעודת התואר שמעניק המכון אחידה לכל הסטודנטים. התעודה מציינת רק את התואר B.Sc. בניהול טכנולוגיה.

סטודנט העומד בכל דרישות המב"ט, לרבות פרויקט גמר בתחום המב"ט, יזכה בתעודה מתאימה מהפקולטה.  
הפקולטה לניהול טכנולוגיה מציעה את מסלולי לימודי הבחירה הבאים:

- א. ניהול פרויקטים.
- ב. ניהול מערכות מידע.
- ג. ניהול התפעול ולוגיסטיקה.
- ד. ניהול משאבי אנוש.
- ה. תעשייה וניהול.

תיאור הקורסים בכל מסלול לימודי בחירה מופיע בטבלאות בהמשך. כל אחד מן המסלולים כולל שישה קורסי בחירה וכן פרויקט גמר בתחום.

פתיחת מסלול בחירה טכנולוגי מותנית במספר נרשמים למסלול. הפקולטה שומרת לעצמה את הזכות לא לפתוח מסלול בחירה, אם מספר הנרשמים נמוך.

### כללים לבחירת מסלולי לימודי בחירה

1. לקראת סיום שנת הלימודים השלישית בפקולטה לניהול טכנולוגיה, על הסטודנט למלא טופס לרישום מוקדם למסלולי לימודי בחירה. הסטודנט יסמן, לפי סדר עדיפות יורד, שני מסלולים.
2. בסמסטר הראשון של שנת הלימודים הרביעית, על בסיס הרישום המוקדם למסלולי לימודי הבחירה, תודיע הפקולטה על מסלולי הבחירה שייפתחו. הפקולטה תאשר לסטודנט מסלול מן הרשימה שסימן ברישום המוקדם.
3. מסלול, שלא נרשמו אליו מספיק סטודנטים, לא ייפתח באותה שנת לימודים, אך הפקולטה שומרת על הזכות להציע קורסים מן המסלול בתור קורסי בחירה ללומדים במסלולים האחרים.
4. אם מספר הסטודנטים הנרשמים למסלול מסוים גדול מקיבולת התכנית, הפקולטה תרשום סטודנטים למסלול לפי קריטריונים אקדמיים.
5. הפקולטה תפרסם רשימה של קורסי בחירה, שיתקיימו באותם המסלולים שייפתחו. עם זאת, הפקולטה שומרת לעצמה את הזכות לערוך שינויים בתכניות הלימודים של המסלולים, אם יתקיימו אילוצים שיחייבו פעולה כזו.
6. סטודנט יבחר בנושא פרויקט הגמר המתאים למסלול הבחירה בו בחר.
7. תנאי קדם לרישום למב"טים הוא ממוצע ציונים של 80 לפחות בקורסים הבאים\*:

מב"ט	קורסים נכללים בממוצע
ניהול פרויקטים	ניהול פרויקטים א', מעבדה בניהול פרויקטים
ניהול מערכות מידע	מבוא לתכנות בוויז'ואל בייסיק, ניתוח ועיצוב בסיסי נתונים
ניהול התפעול ולוגיסטיקה	ניהול מערכות ייצור, מערכות תפעול ולוגיסטיקה
ניהול משאבי אנוש	יסודות בניהול והתנהגות ארגונית, ניהול משאבי אנוש
תעשייה וניהול	ניהול מערכות ייצור, מערכות תפעול ולוגיסטיקה

\* בסמכותו של ראש התכנית לתואר ראשון לאשר רישום במב"ט, בתנאים חריגים, וכאשר היצע הקורסים מוגבל.

לימוד המב"ט הוא חלק מתכנית הלימודים לקראת התואר ב"ניהול טכנולוגיה".

## פרויקט גמר

במסגרת לימודי ניהול טכנולוגיה נדרשים הסטודנטים להכין פרויקט גמר לקראת סיום לימודיהם. פרויקט הגמר מיועד לאפשר לבוגרי התכנית לתואר ראשון בניהול טכנולוגיה לרכוש ניסיון ולהמחיש את יכולתם להתמודד עם אתגרי הביצוע של פרויקט מעשי בארגון טכנולוגי, או לביצוע פרויקט מחקרי בתחום ניהול הטכנולוגיה. הפרויקט יעסוק בסוגיות ניהוליות הקשורות למערכת המשולבת של פונקציות השיווק, הכספים, התפעול והפיתוח בארגונים טכנולוגיים.

הפרויקט יבוצע בצוותים של **שני סטודנטים**, כדי לאפשר פיתוח של מסגרת עבודה צוותית. הפרויקט יתמקד בבעיה ניהולית או מחקרית, אשר פתרונה עשוי ליצור ערך מוסף לארגונים, או לידע הקיים בתחום.

צוות הפרויקט מצופה להמחיש את יכולתו לבצע באופן עצמאי פעילות מקצועית, הבאה לידי ביטוי בייזום וביישום מתודולוגיות, אשר נרכשו במהלך הלימודים. כדי לאפשר את המחשת הערך המוסף של הפרויקט, הצוות יגדיר - כבר בשלבים הראשונים שורת מדדים לאבחון אפקטיביות ולמידת התרומה והערך המוסף של הפרויקט.

**תכנית הלימודים – פירוט לפי סמסטרים במסלול הרגיל<sup>1</sup>**  
 מקרא: ש' – שיעור; ת' – תרגיל; מ' – מעבדה; ש"ס – שעות סמסטריאליות; נ"ז – נקודות זכות.

**שנה א' סמטר א'**

מס' קורס	שם הקורס	סוג שיעור			ש"ס	נ"ז	דרישות קדם	
		ש'	ת'	מ'			שם הקורס	מס' קורס
20027	חשבון אינפיניטסימלי א'	4	3	-	7	5.5	-	-
20046	אלגברה ליניארית לניהול	3	1	-	4	3.5	-	-
70078	מבוא לכלכלה מיקרו ומאקרו	3	1	-	4	3.5	-	-
70082	מבוא למערכות מידע	2	-	2	4	3	-	-
70080	יסודות בניהול והתנהגות ארגונית	4	-	-	4	3.5	-	-
		סה"כ			23	19		

**שנה א' סמטר ב'**

מס' קורס	שם הקורס	סוג שיעור			ש"ס	נ"ז	דרישות קדם	
		ש'	ת'	מ'			שם הקורס	מס' קורס
20020	הסתברות לניהול טכנולוגיה	3	1	-	4	3.5	20027	חשבון אינפיניטסימלי א'
20028	חשבון אינפיניטסימלי ב'	4	2	-	6	5.0	20027	חשבון אינפיניטסימלי א'
20163	פיסיקה 1 לניהול טכנולוגיה	3	1	-	4	3.5	20027	חשבון אינפיניטסימלי א'
70079	יסודות החשבונאות	3	1	-	4	3.5	-	-
70081	יסודות השיווק	3	1	-	4	3.5	-	-
	לימודי תשתית	2	-	-	2	2.0	-	-
		סה"כ			24	21		

**שנה ב' סמטר א'**

מס' קורס	שם הקורס	סוג שיעור			ש"ס	נ"ז	דרישות קדם	
		ש'	ת'	מ'			שם הקורס	מס' קורס
20164	פיסיקה 2 לניהול טכנולוגיה	3	1	-	4	3.5	20163	פיסיקה 1 לניהול טכנולוגיה
70007	סטטיסטיקה לניהול	3		1	4	3.5	20020	הסתברות לניהול טכנולוגיה
70083	מבוא לחקר ביצועים א'	3	1	-	4	3.5	20027	חשבון אינפיניטסימלי א'
70087	הנדסת חשמל ואלקטרוניקה לניהול טכנולוגיה	3	1	-	4	3.5	20164	פיסיקה 2 לניהול טכנולוגיה [במקביל]
70067	מבוא לתכנות בוויז'ואל בייסיק	2	-	2	4	3.0	70082	מבוא למערכות מידע
	לימודי תשתית	2			2	2		
		סה"כ			22	19		

<sup>1</sup> המכון שומר על הזכויות לשנות את תכנית הלימודים. לא כולל אנגלית ופיזיקה בסיסית

### שנה ב' סמסטר ב'

מס' קורס	שם הקורס	סוג שיעור			ש"ס	נ"ז	דרישות קדם	
		ש'	ת'	מ'			שם הקורס	מס' קורס
70076	תורת המימון	3	1	-	4	3.5	מבוא לכלכלה מיקרו ומאקרו הסתברות לניהול טכנולוגיה	70078 20020
70086	יסודות ניהול טכנולוגיה	3	1	-	4	3.5	יסודות בניהול והתנהגות ארגונית מבוא לכלכלה מיקרו ומאקרו	70080 70078
70084	מבוא לחקר ביצועים ב'	3	1	-	4	3.5	מבוא לחקר ביצועים א' חשבון אינפיניטסימלי א' אלגברה לינארית לניהול הסתברות לניהול טכנולוגיה	70083 20027 20046 20020
70085	יסודות תורת ההחלטות	3	1	-	4	3.5	מבוא לכלכלה מיקרו ומאקרו הסתברות לניהול טכנולוגיה מבוא לחקר ביצועים א'	70078 20020 70083
70089	פרקים בכימיה ובילוגיה לנה"ט	3	1	-	4	3.5	-	-
20176	מתמטיקה בדידה לנה"ט	3	1	-	4	3.5	-	-
		סה"כ			24	21		

### שנה ג' סמסטר א'

מס' קורס	שם הקורס	סוג שיעור			ש"ס	נ"ז	דרישות קדם	
		ש'	ת'	מ'			שם הקורס	מס' קורס
70015	כלכלה תעשייתית	3	1	-	4	3.5	תורת המימון מבוא לכלכלה מיקרו ומאקרו	70076 70078
70024	סימולציה	2	-	1	3	2.5	סטטיסטיקה לניהול	70007
70017	ניהול פרויקטים א'	2	1	-	3	2.5	הסתברות לניהול טכנולוגיה יסודות ניהול טכנולוגיה	20020 70086
70093	הנדסת שיטות	3	1	-	4	3.5	יסודות בניהול והתנהגות ארגונית סטטיסטיקה לניהול יסודות ניהול טכנולוגיה	70080 70007 70086
70092	ניהול מערכות ייצור	3	1	-	4	3.5	סטטיסטיקה לניהול	70007
70075	ניתוח ועיצוב בסיסי נתונים	3	-	1	4	3.5	מבוא לתכנות בוויז'ואל בייסיק	70067
70046	מבוא להנדסת מכונות ותהליכי ייצור	3	1	-	4	3.5	פיסיקה 1 לניהול טכנולוגיה	20163
		סה"כ			26	22.5		

### שנה ג' סמסטר ב'

מס' קורס	שם הקורס	סוג שיעור			ש"ס	נ"ז	דרישות קדם	
		ש'	ת'	מ'			שם הקורס	מס' קורס
70025	ניהול משאבי אנוש	3	-	-	3	3.0	יסודות בניהול והתנהגות ארגונית	70080
70095	מעבדה בניהול פרויקטים		-	2	2	1.0	ניהול פרויקטים א'	70017
70041	מערכות ייצור משולבות מחשב	3	-	1	4	3.5	ניהול מערכות ייצור (במקבייל)	70092
70088	שיטות מחקר ורגרסיה	3	1	-	4	3.5	הסתברות לניהול טכנולוגיה סטטיסטיקה לניהול	20020 70007
70094	מערכות תפעול ולוגיסטיקה	3	1	-	4	3.5	ניהול מערכות ייצור מבוא לחקר ביצועים א' סטטיסטיקה לניהול	70092 70083 70007
		לימודי תשתית			2	2		
		סה"כ			19	16.5		



### שנה ד' סמסטר א'

מס' קורס	שם הקורס	סוג שיעור			ש"ס	נ"ז	דרישות קדם	
		ש'	ת'	מ'			שם הקורס	מס' קורס
70098	חדשנות ויזמות טכנולוגית	3	1	-	4	3.5	-	
70091	הנדסת איכות	3	1	-	4	3.5	70007 70092	
70031	פרויקט גמר בתעשייה - 1	3	-	-	3	3.0	70018	
	לימודי תשתית	2	-	-	2	2.0	-	
	3 קורסי בחירה	9	-	-	9	9.0	-	
		סה"כ			22	21		

### שנה ד' סמסטר ב'

מס' קורס	שם הקורס	סוג שיעור			ש"ס	נ"ז	דרישות קדם	
		ש'	ת'	מ'			שם הקורס	מס' קורס
70090	מערכות מידע ארגוניות	3		1	4	3.5	70082	
70032	פרויקט גמר בתעשייה 2	3	-	-	3	3.0	70018	
-	3 קורסי בחירה	9	-	-	9	9	-	
70096	דיני עסקים וקניין רוחני	4	-	-	4	3.5	-	
	לימודי תשתית	2	-	-	2	2.0	-	
		סה"כ			22	21		

### סיכום שנתי

שנה	סמסטר	לימודי מדעים	לימודי ניהול	בחירה	לימודי תשתית	ש"ס	נ"ז	שנתי - ש"ס	שנתי - נ"ז
א'	1	11	12	0	0	23	19	47	40
	2	14	8	0	2	24	21		
ב'	3	4	16	0	2	22	19	46	40
	4	8	16	0	0	24	21		
ג'	5	0	26	0	0	26	22.5	45	39
	6	0	17	0	2	19	16.5		
ד'	7	0	11	9	2	22	21	44	42
	8	0	11	9	2	22	221		
	סה"כ	37	117	18	10	182	161	182	161

תכנית הלימודים – פירוט לפי סמסטרים במסלול הגמיש<sup>2</sup>

<sup>2</sup> המכון שומר על הזכויות לשנות את תכנית הלימודים. לא כולל אנגלית ופיזיקה בסיסית

מקרא: ש' – שיעור; ת' – תרגיל; מ' – מעבדה; ש"ס – שעות סמסטריאליות; נ"ז – נקודות זכות.

### שנה א' סמסטר א'

מס' קורס	שם הקורס	סוג שיעור			ש"ס	נ"ז	דרישות קדם	
		ש'	ת'	מ'			שם הקורס	מס' קורס
20027	חשבון אינפיניטסימלי א'	4	3	-	7	5.5	-	-
70078	מבוא לכלכלה מיקרו ומאקרו	3	1	-	4	3.5	-	-
70082	מבוא למערכות מידע	2	-	2	4	3	-	-
70079	יסודות החשבונאות	3	1	-	4	3.5	-	-
	לימודי תשתית	2			2	2.0		
		סה"כ			21	17.5		

### שנה א' סמסטר ב'

מס' קורס	שם הקורס	סוג שיעור			ש"ס	נ"ז	דרישות קדם	
		ש'	ת'	מ'			שם הקורס	מס' קורס
20028	חשבון אינפיניטסימלי ב'	4	2	-	6	5.0	20027	חשבון אינפיניטסימלי א'
20163	פיסיקה 1 לניהול טכנולוגיה	3	1	-	4	3.5	20027	חשבון אינפיניטסימלי א'
70080	יסודות בניהול והתנהגות ארגונית	4	-	-	4	3.5	-	-
70081	יסודות השיווק	3	1	-	4	3.5	-	-
		סה"כ			18	15.5		

### שנה א' סמסטר קיץ

מס' קורס	שם הקורס	סוג שיעור			ש"ס	נ"ז	דרישות קדם	
		ש'	ת'	מ'			שם הקורס	מס' קורס
20020	הסתברות לניהול טכנולוגיה	3	1	-	4	3.5	20027	חשבון אינפיניטסימלי א'
20046	אלגברה ליניארית לניהול	3	1	-	4	3.5	-	-
		סה"כ			8	7		

### שנה ב' סמסטר א'

מס' קורס	שם הקורס	סוג שיעור			ש"ס	נ"ז	דרישות קדם	
		ש'	ת'	מ'			שם הקורס	מס' קורס
20164	פיסיקה 2 לניהול טכנולוגיה	3	1	-	4	3.5	20163	פיסיקה 1 לניהול טכנולוגיה
70007	סטטיסטיקה לניהול	3		1	4	3.5	20020	הסתברות לניהול טכנולוגיה
70083	מבוא לחקר ביצועים א'	3	1	-	4	3.5	20027	חשבון אינפיניטסימלי א'
70067	מבוא לתכנות בוויז'ואל בייסיק	2	-	2	4	3.0	70082	מבוא למערכות מידע
	לימודי תשתית	2			2	2.0		
		סה"כ			18	15.5		

### שנה ב' סמסטר ב'

מס' קורס	שם הקורס	סוג שיעור			ש"ס	נ"ז	דרישות קדם	
		ש'	ת'	מ'			שם הקורס	מס' קורס
20176	מתמטיקה בדידה לנה"ט	3	1	-	4	3.5	-	-
70076	תורת המימון	3	1	-	4	3.5	70078 20020	מבוא לכלכלה מיקרו ומאקרו הסתברות לניהול טכנולוגיה

70086	יסודות ניהול טכנולוגיה	3	1	-	4	3.5	70080 70078	יסודות בניהול והתנהגות ארגונית מבוא לכלכלה מיקרו ומאקרו
70084	מבוא לחקר ביצועים ב'	3	1	-	4	3.5	70083 20027 20046 20020	מבוא לחקר ביצועים א' חשבון אינפיניטימלי א' אלגברה לינארית לניהול הסתברות לניהול טכנולוגיה
70087	מבוא להנדסת חשמל ואלקטרוניקה לניהול טכנולוגיה	3	1	-	4	3.5	20164	פיסיקה 2 לניהול טכנולוגיה [במקביל]
		סה"כ		20		17.5		

### שנה ב' סמסטר קיץ

מס' קורס	שם הקורס	סוג שיעור			ש"ס	נ"ז	דרישות קדם	
		ש'	ת'	מ'			מס' קורס	שם הקורס
70089	פרקים בכימיה וביולוגיה לניהול טכנולוגיה	3	1	-	4	3.5	-	-
70085	יסודות תורת ההחלטות	3	1	-	4	3.5	70078 20020 70083	מבוא לכלכלה מיקרו ומאקרו הסתברות לניהול טכנולוגיה מבוא לחקר ביצועים א'
		סה"כ		8		7		

### שנה ג' סמסטר א'

מס' קורס	שם הקורס	סוג שיעור			ש"ס	נ"ז	דרישות קדם	
		ש'	ת'	מ'			מס' קורס	שם הקורס
70015	כלכלה תעשייתית	3	1	-	4	3.5	70076 70078	תורת המימון מבוא לכלכלה מיקרו ומאקרו
70017	ניהול פרויקטים א'	2	1	-	3	2.5	20020 70086	הסתברות לניהול טכנולוגיה יסודות ניהול טכנולוגיה
70024	סימולציה	2	-	1	3	2.5	70007	סטטיסטיקה לניהול
70092	ניהול מערכות ייצור	3	1	-	4	3.5	70007	סטטיסטיקה לניהול
70093	הנדסת שיטות	3	1	-	4	3.5	70080 70007 70086	יסודות בניהול והתנהגות ארגונית סטטיסטיקה לניהול יסודות ניהול טכנולוגיה
		סה"כ		18		15.5		

### שנה ג' סמסטר ב'

מס'	שם הקורס	סוג שיעור	ש"ס	נ"ז	דרישות קדם
-----	----------	-----------	-----	-----	------------

שם הקורס	מס' קורס			מ'	ת'	ש'	קורס
ניהול מערכות ייצור מבוא לחקר ביצועים א' סטטיסטיקה לניהול	70092 70083 70007	3.5	4		1	3	70094 מערכות תפעול ולוגיסטיקה
יסודות בניהול והתנהגות ארגונית	70080	3.0	3	-	-	3	70025 ניהול משאבי אנוש
ניהול פרויקטים א'	70017	1.0	2	2	-	-	70095 מעבדה בניהול פרויקטים
הסתברות לניהול טכנולוגיה סטטיסטיקה לניהול	20020 70007	3.5	4	-	1	3	70088 שיטות מחקר ורגרסיה
		2.0	2	-		2	לימודי תשתית
		<b>13</b>	<b>15</b>	<b>סה"כ</b>			

### שנה ג' סמסטר קיץ

שם הקורס	מס' קורס	נ"ז	ש"ס	סוג שיעור			מס' קורס
				מ'	ת'	ש'	
מבוא לתכנות בויז'ואל בייסיק	70067	3.5	4	1	-	3	70075 ניתוח ועיצוב בסיסי נתונים
פיסיקה 1 לניהול טכנולוגיה	20163	3.5	4		1	3	70097 מבוא להנדסת מכונות ותהליכי ייצור
ניהול מערכות ייצור (במקביל)	70092	3.5	4	1	-	3	70041 מערכות ייצור משולבות מחשב
		<b>10.5</b>	<b>12</b>	<b>סה"כ</b>			

### שנה ד' סמסטר א'

שם הקורס	מס' קורס	נ"ז	ש"ס	סוג שיעור			מס' קורס
				מ'	ת'	ש'	
-	-	3.5	4	-	-	2	70098 חדשנות ויזמות טכנולוגית
תקשורת טכנית כל המקצועות מהשנים א' - ג'	70018	3.0	3	-	-	3	70031 פרויקט גמר בתעשייה - 1
סטטיסטיקה לניהול ניהול מערכות ייצור	70007 70092	3.5	4	-	1	3	70091 הנדסת איכות
-	-	9.0	9	-	-	9	3 קורסי בחירה
-	-	2.0	2	-	-	2	לימודי תשתית
		<b>21</b>	<b>22</b>	<b>סה"כ</b>			

### שנה ד' סמסטר ב'

שם הקורס	מס' קורס	נ"ז	ש"ס	סוג שיעור			מס' קורס
				מ'	ת'	ש'	
		3.5	4			3	70096 דיני עסקים וקניין רוחני
מבוא למערכות מידע	70082	3.5	4	1		3	70090 מערכות מידע ארגוניות
תקשורת טכנית כל המקצועות מהשנים א' - ג'	70018	3	3	-	-	3	70032 פרויקט גמר בתעשייה 2
-	-	9	9	-	-	9	3 קורסי בחירה
-	-	2.0	2	-	-	2	לימודי תשתית
		<b>21</b>	<b>22</b>	<b>סה"כ</b>			

## סיכום שעות סמסטריאליות ונקודות זכות לפי שנות לימוד במסלול הגמיש

שנה	סמסטר	לימודי	לימודי	קורסי	לימודי	סה"כ בשנה
-----	-------	--------	--------	-------	--------	-----------

נ"ז	ש"ס	נ"ז	ש"ס	תשתית	בחירה	ניהול	מדעים		
40.0	47	17.5	21	2	0	12	7	1	א'
		15.5	18	0	0	8	10	2	
		7	8	0	0	0	8	3	
40	46	15.5	18	2	0	12	4	4	ב'
		17.5	20	0	0	16	4	5	
		7	8	0	0	4	4	6	
39	45	15.5	18	0	0	18	0	7	ג'
		13	15	2	0	13	0	8	
		10.5	12	0	0	12	0	9	
42	44	21	22	2	9	11	0	10	ד'
		21	22	2	9	11	0	11	
<b>161</b>	<b>182</b>	<b>161</b>	<b>182</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>117</b>	<b>37</b>		סה"כ

### מסלולי בחירה בניהול טכנולוגיה , מב"טים

ניהול התפעול והלוגיסטיקה	ניהול משאבי אנוש	ניהול פרויקטים	מערכות מידע	תעשייה וניהול	מספר הקורס	שם הקורס
ד"ר דוד רז	ד"ר שלמה קנדלשין	ד"ר סיגל קורל קורדובה	ד"ר גיל גרינשטיין	פרופ' אריק שדה		ראש המב"ט
		חובה	חובה		72061	ניהול פרויקטים בטכנולוגיות מידע
			חובה		72057	ניתוח ועיצוב בסיסי נתונים מתקדם
			חובה		72027	יישומי בינה מלאכותית בניהול
			חובה		72001	תכנות מונחה אובייקטים
חובה*					72016	מבוא לניהול מערכות הפצה
חובה					72010	ניהול רכש ומכרזים
חובה					77100	ניהול שרשרת הספקה
חובה					72014	יישומי מחשב בלוגיסטיקה
					72023	ניהול פרויקטי תוכנה
		חובה			72015	ניהול סיכונים בפרויקטים
		חובה			72012	סמינר מתקדם בניהול פרויקטים
		חובה			72056	ניהול פרויקטים ברמת הארגון
	חובה				77146	ניהול משא ומתן
	חובה				72028	אסטרטגיה של ניהול טכנולוגיה
	חובה				72005	יחסי עבודה
	חובה				72033	ניהול שינויים בארגון
				חובה	72043	תכנון ופיקוח על הייצור (תפ"י2)
				חובה	72037	רובוטיקה במערכות ייצור
				חובה	72064	תכן ומערך מפעלים
				חובה	72025	הנדסת אנוש
					72020	ניהול פרויקטי מו"פ
					72022	מערכות תומכות החלטה
					72034	ניהול הדרכה ופיתוח עובדים
					72029	יצוא ושיווק בינלאומי
					72059	היבטים מימוניים בשיווק טכנולוגיה

					72026	מערכות לניהול קשרי לקוחות
					72040	סימולציה מתקדמת בלוגיסטיקה ונ"פ
					72038	טכנולוגיה במערכות לחימה
					72032	דיני עבודה
					72044	ניתוח מערכות תפעול
					72045	תורת הזימון (שיבוץ)
					72046	שרטוט בעזרת מחשב
					72049	ניהול ידע
					72047	מבוא להנדסה פיננסית
					77149	יישומי תורת המשחקים
					77148	תכנון מערכות תחבורה
					72050	מדיניות מערכות מידע
					72052	ניתוח עלות תועלת
					72058	כלכלה ציבורית
					72060	ניהול ותכנון תקציב בקהילה
					72062	ריבית, אגרות חוב וסיכונים
					72063	הערכת שווי חברות
					72065	השפעות חברתיות של מדיה דיגיטלית
					72066	שיטות מתמטיות בניהול טכנולוגיה
					77122	יזמות עסקית וטכנולוגית
					77125	אופציות וחוזים
					77126	כלכלת משאבי טבע, טכנולוגיה וסביבה
					77403	

עמידה בדרישות כל מב"ט מחייבת לימוד כל ארבעת מקצועות החובה בהתמחות וביצוע פרויקט גמר בתחום המב"ט. בנוסף, יש לקחת שני קורסי בחירה מהרשימה. פתיחת מב"ט מותנה במספר סטודנטים

